

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Peningkatan permintaan / tuntutan konsumen setiap perusahaan khususnya perusahaan yang bergerak dibidang industri konveksi saling berlomba untuk memenangkan persaingan yang sangat ketat tersebut. Hal ini dapat dilihat dari upaya yang dilakukan setiap perusahaan untuk mempertahankan eksistensinya dengan berbagai cara, salah satunya dengan memenuhi setiap permintaan konsumen dengan tepat waktu (*on time*) agar konsumen dapat selalu mempercayakan kebutuhannya kepada perusahaan tersebut. Selain itu, setiap perusahaan yang bergerak dibidang industri konveksi dituntut untuk menghasilkan produk – produk yang berkualitas dengan biaya produksi yang minimal, menghasilkan produk dengan inovasi baru, dan lain sebagainya.

Permasalahan yang sering muncul pada perusahaan industri konveksi saat ini, yaitu tentang pemenuhan permintaan (*order*) dari setiap konsumen. Permintaan dari setiap konsumen dapat terpenuhi apabila perusahaan dapat selalu mencapai target produksi yang ditentukan oleh perusahaan. Pencapaian target produksi tergantung dari kelancaran di aliran produksi sudah berjalan dengan baik atau belum. Apabila belum berjalan dengan baik, berarti terdapat kesalahan pada input proses produksi dimana salah satunya adalah tenaga kerja. Tenaga kerja merupakan bagian terpenting dari proses produksi, dikatakan demikian karena apabila jumlah tenaga kerja yang di tugaskan oleh setiap perusahaan tidak efektif dan optimal, maka produktivitas perusahaan akan rendah dan mengakibatkan *waste* yaitu kerugian. Salah satu langkah atau upaya yang dapat dilakukan oleh setiap perusahaan yaitu dengan mengoptimalkan penugasan setiap tenaga kerja yang ada, agar lebih efektif dan juga tidak menimbulkan *waste*.

CV Batara Alam Raya – Anyaman Benang merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang industri konveksi yang beralamat di Jalan Cikutra 7 RT 8 RW 2 No. 9 Kelurahan Neglasari. Tujuan atau visi/misi dari perusahaan ini adalah memprioritaskan aktivitas bisnis melalui kepercayaan atas keoptimalan hasil yang berkualitas dan ketepatan waktu, memberikan kepuasan kepada pelanggan dan menjaga hubungan baik antar mitra bisnis.

Pada perusahaan ini terdapat 3 tahapan proses produksi yaitu *cutting*, *sewing*, dan *finishing*. Permasalahan yang timbul saat ini pada CV Batara Alam Raya – Anyaman Benang yaitu perusahaan belum dapat mengoptimalkan ketersediaan tenaga kerja ahli khususnya tenaga kerja di bagian *sewing* dan juga belum bisa meminimasi *budget*, sehingga berdampak pada waktu yang lama untuk menyelesaikan orderan dari konsumen sehingga targetnya tidak tercapai dan *Man Power* serta pemborosan biaya yang akan muncul jika tidak dioptimalkan.

Berdasarkan hasil data dari CV Batara Alam Raya – Anyaman Benang berikut tabel total target dan total yang terealisasi di Bulan Februari 2021

Tabel 1. 1 Rata- Rata Total Target dan Total yang Terealisasi di Bulan Februari – April 2021

Produk	Target	Terealisasi
Training	2500	1600
Sweater	1500	800
Kaos	1500	600

Metode penugasan sering disebut sebagai jenis khusus di metode program linear, bertujuan untuk mengoptimalkan hasil yang akan dicapai, umumnya untuk meminimalkan biaya total atau waktu yang diperlukan untuk mengerjakan beberapa tugas. Namun, metode penugasan dapat juga untuk suatu keadaan yang memaksimalkan hasil.

Beberapa metode untuk menyelesaikan masalah penugasan diantaranya, metode Jhonson, metode Hungarian, metode Indikator digunakan di beberapa perusahaan dalam memberikan informasi terkait dalam penugasan pekerjaan (*job assignment*) penjadwalan optimal menunjukkan adanya waktu terbuang (*idle- time*) yang minimal, dari tenaga kerja atau mesin yang digunakan untuk memproses atau pengerjaan terhadap berbagai pekerjaan tersebut.

Karena sifat penugasan bertujuan untuk mengoptimalkan hasil yang akan dicapai, dan umumnya untuk meminimalkan biaya total atau waktu yang diperlukan untuk beberapa tugas. Metode yang paling tepat digunakan dalam permasalahan yang ada pada perusahaan adalah metode hungarian karena

dalam hal ini

perusahaan membutuhkan penerapan suatu metode untuk meminimalisasikan biaya penugasan mesin agar tercipta biaya produksi yang lebih efektif dan efisien.

Dengan adanya masalah tersebut maka perlu untuk dilakukan suatu penelitian dengan judul **“OPTIMALISASI PENUGASAN TENAGA KERJA PADA PROSES *SEWING* DI CV. BATARA ALAM RAYA – ANYAMAN BENANG MENGGUNAKAN METODE *HUNGARIAN*”**.

Penelitian ini dilakukan untuk membantu perusahaan dalam mencari kondisi optimal penugasan tenaga kerja agar biaya produksi dapat lebih minimal dan mencari kondisi optimal penugasan tenaga kerja agar mendapatkan keuntungan yang maksimal dengan menggunakan metode *Hungarian*.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah dikemukakan di atas, maka rumusan masalah yang akan diteliti adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana meminimalkan biaya produksi di Bagian *Sewing* dengan metode *Hungarian* di CV. Batara Alam Raya- Anyaman Benang ?
2. Bagaimana memaksimalkan kapasitas produksi yang optimal untuk produk training, kaos dan *sweater* dengan metode *Hungarian* di CV. Batara Alam Raya- Anyaman Benang jika *demand* berlebih ?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian berdasarkan hasil rumusan masalah di atas, sebagai berikut :

1. Meminimalkan biaya produksi di bagian *sewing* dengan metode *Hungarian* di CV. Batara Alam Raya- Anyaman Benang.
2. Memaksimalkan kapasitas produksi yang optimal untuk produk training, kaos dan *sweater* dengan metode *Hungarian* di CV. Batara Alam Raya- Anyaman Benang jika *demand* berlebih.

1.4 Pembatasan Masalah

Adapun pembatasan masalah dalam penelitian ini sebagai berikut :

1. Dalam perhitungan proses produksi ini hanya dibatasi untuk

- produk sweater, kaos dan training.
2. Data yang digunakan dari bulan Februari 2021-April 2021 dikarenakan orderan di bulan tersebut meningkat dibandingkan bulan-bulan sebelumnya.
 3. Dalam penelitian ini model yang digunakan adalah model deterministik.

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun beberapa manfaat yang diharapkan dari penulisan ini, diantaranya:

a. Manfaat bagi perusahaan

Hasil laporan skripsi ini dapat memberikan masukan agar dapat mengambil langkah dan keputusan terkait penugasan.

b. Manfaat bagi penulis

Penulisan laporan skripsi ini adalah untuk mengimplementasikan teori yang telah dipelajari di Universitas Sangga Buana, dapat diterapkan secara nyata, dapat dijadikan suatu pengalaman yang berharga untuk masa depan dan menambah ilmu serta wawasan dari perusahaan yang bersangkutan.

c. Manfaat bagi Universitas Sangga Buana

Penulis berharap hasil laporan skripsi ini, dapat menjadikan sebuah referensi bagi Universitas Sangga Buana yang dapat digunakan sebagai pertimbangan terhadap teori-teori yang semakin berkembang dengan seiringnya kemajuan ilmu pengetahuan.

d. Manfaat bagi pembaca

Bagi para pembaca, hasil laporan skripsi ini dapat digunakan sebagai acuan dan bahan referensi dan dijadikan perbandingan di dalam mengerjakan suatu penelitian agar dapat menambah wawasan baru bagi yang membacanya.

1.5 Sistematika Penulisan

Dalam memudahkan pembahasan dan memudahkan pemahaman masalah penulisan laporan skripsi ini, penulis menyajikan kedalam beberapa bab utama yang saling terkait antara satu bab dengan bab yang lain. Adapun sistematika penulisan laporan skripsi ini adalah sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang uraian mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab ini berisi uraian teori-teori yang relevan dari permasalahan yang akan dibahas, yang berguna sebagai referensi dalam pemecahan masalah dan teori penunjang lainnya yang akan digunakannya untuk menyelesaikan masalah yang akan diteliti oleh penulis,

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini berisi penjelasan tentang langkah-langkah pemecahan masalah yang akan dijelaskan dalam diagram alir (*flow chart*) pemecahan masalah.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Pada bab ini berisi penjelasan tentang pengumpulan data dan pengolahannya yang ditujukan untuk memecahkan masalah.

BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini berisi tentang analisis dan pembahasan mengenai hasil penelitian yang telah diolah di bab sebelumnya.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi tentang kesimpulan dari seluruh masalah berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan penulis serta beberapa rekomendasi ide yang bersumber dari temuan penelitian yang dapat bermanfaat bagi perusahaan dalam pengembangan perusahaan.