

**PERAN SUBBAGIAN UMUM DAN KEPEGAWAIAN  
SEBAGAI HUMAS DALAM MENINGKATKAN CITRA INSTANSI  
KECAMATAN BOJONGPICUNG KABUPATEN CIANJUR**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Komunikasi

Program Studi S1 Ilmu Komunikasi

Disusun Oleh

**Nada Delia Agustin**

**3112181109**



**PROGRAM STUDI S1 ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SANGGA BUANA YPKP  
BANDUNG  
2022**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN SUBBAGIAN UMUM DAN KEPEGAWAIAN  
SEBAGAI HUMAS DALAM MENINGKATKAN CITRA INSTANSI  
KECAMATAN BOJONGPICUNG KABUPATEN CIANJUR**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Komunikasi  
Program Studi S1 Ilmu Komunikasi

**Nada Delia Agustin**

**3112181109**



Menyetujui,

Ketua Program Studi

Pupi Indriati Z, S.Sos. M.Si

Dosen Pembimbing

Witri Cahyati, S.Sos. M.Si

Mengetahui,

Dekan

Drs. Tatang Sudrajat, S.IP., M.Si

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul:

### **“PERAN SUBBAGIAN UMUM DAN KEPEGAWAIAN SEBAGAI HUMAS DALAM MENINGKATKAN CITRA INSTANSI KECAMATAN BOJONGPICUNG KABUPATEN CIANJUR”**

adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan kecuali melalui pengutipan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku. Saya bersedia menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya, apabila ditemukan pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam skripsi.

Bandung, 21 Januari 2022

Yang membuat pernyataan,



Nada Delia Agustin

3112181109

## **HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

*If something is destined for you,  
never in a million years will it be for somebody else.*

### **KUPERSEMBAHKAN SKRIPSI INI UNTUK KELUARGA TERCINTA:**

Ibunda tercinta: Nunung Kurnia  
Kakek & Nenek Tersayang: Salim & Halimah

### **TEMAN-TEMANKU:**

Bhinneka Tunggal Ika  
(Yuni Kristiati, Restu Fadhilah, Wulan Erika,  
Rika Purnamasari, Ranti Nurcaswitri, Siti Nurjanah,  
Lukita Dewi, Deny Nugroho Triwibowo)  
&  
Rekan-rekan Ilmu Komunikasi Angkatan 2018

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT. Atas segala berkat dan hikmatnya, peneliti masih diberi kesempatan dan kelancaran untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Subbagian Umum dan Kepegawaian Sebagai Humas Dalam Meningkatkan Citra Instansi Kecamatan Bojongpicung Kabupaten Cianjur” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Komunikasi, Program Studi S1 Ilmu Komunikasi.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Universitas Sangga Buana YPKP Bandung, khususnya Program Studi S1 Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik atas kesempatan dan didikan yang diberikan selama ini. Selain itu, penulis ucapan terima kasih kepada Ibunda tercinta dan keluarga yang tidak pernah lelah memberikan dukungan, semangat, do'a dan motivasinya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut terlibat dalam penyusunan skripsi ini.

1. Dr. H. Asep Effendi, SE., M.Si., PIA., CFrA., CRBC, selaku Rektor Universitas Sangga Buana YPKP Bandung.
2. Drs. Tatang Sudrajat, S.IP., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sangga Buana YPKP Bandung.
3. Witri Cahyati, S.Sos., M.Si, selaku Wakil Dekan dan dosen pembimbing saya yang selalu memberikan saran, masukan dan bimbingan dalam menyelesaikan naskah skripsi ini.
4. Pupi Indriati Z, S.Sos., M.Si, selaku ketua program studi S1 Ilmu Komunikasi.

5. Erwan Komara, S.Ag., M.Ag, selaku dosen wali yang selalu memberikan saran dan arahan.
6. Seluruh dosen Universitas Sangga Buana YPKP Bandung yang telah memberikan banyak ilmu dan pengalaman.
7. Samsudin, S.E, selaku Kepala Subbagian Umum dan Kepegawaian, beserta seluruh staf di instansi Kecamatan Bojongpicung Kabupaten Cianjur yang telah berpartisipasi dengan baik dan memudahkan peneliti dalam penelitian.
8. Deny Nugroho Triwibowo, S.Kom., M.Kom., yang tidak pernah lelah memberikan dukungan, semangat, do'a dan motivasinya.
9. Teman-teman Ilmu Komunikasi Universitas Sangga Buana YPKP Bandung Tahun Angkatan 2018.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, baik dalam teknik penulisan, struktur bahasa, ataupun substansi ilmiah. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun untuk perbaikan di masa mendatang. Penulis juga berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi diri penulis sendiri, dan umumnya bagi mahasiswa Universitas Sangga Buana YPKP Bandung.

Bandung, 21 Januari 2022

Penulis

Nada Delia Agustin  
3112181109

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMPAHAN .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	vii
<b>ABSTRACT .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Identifikasi Masalah .....	6
1.4. Tujuan Penelitian.....	7
1.5. Kegunaan Penelitian.....	7
1.6. Sistematika Penulisan.....	8
1.7. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	10
2.1. Rangkuman Teori .....	10
2.1.1 Teori Peran .....	10
2.1.2 Pengertian Humas.....	12
2.1.3 Humas Pemerintahan .....	14
2.1.4 Peran Humas.....	25
2.1.5 Peran Humas Pemerintah.....	27
2.1.6 <i>Scope Public Relations</i> .....	29
2.1.7 <i>Scope Government Public Relations</i> .....	32
2.1.8 Pekerjaan Humas .....	34
2.1.9 Pekerjaan Humas Pemerintah.....	35
2.1.10 Pengertian Citra .....	38
2.2. Penelitian Terdahulu.....	43
2.3. Kerangka Pemikiran .....	46

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
3.1. Pendekatan Penelitian.....	48
3.2. Subjek dan Objek Penelitian.....	49
3.2.1. Subjek Penelitian .....	49
3.2.2. Objek Penelitian .....	50
3.3. Informan Kunci.....	50
3.3.1. Jenis Data.....	50
3.3.2. Sumber Data .....	51
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	52
3.4.1. Observasi .....	52
3.4.2. Wawancara Mendalam ( <i>In Depth Interview</i> ) .....	53
3.4.3. Studi Pustaka ( <i>Research Library</i> ).....	53
3.5. Teknik Analisis Data .....	54
3.5.1. <i>Data Reduction</i> (Reduksi data).....	55
3.5.2. <i>Data Display</i> (Penyajian data).....	56
3.5.3. Conclusions Drawing/Verifying (Verifikasi Data) .....	56
3.6. Teknik Keabsahan Data.....	57
3.6.1. Triangulasi .....	57
3.6.2. <i>Membercheck</i> .....	57
3.6.3. <i>Thick Description</i> (Peningkatan Ketekunan).....	58
3.6.4. <i>Peer the Briefing</i> (Diskusi Dengan Teman Sejawat).....	59
3.6.5. Perpanjangan Pengamatan .....	60
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>61</b>
4.1 Objek Penelitian .....	61
4.1.1 Sejarah Tempat Penelitian .....	61
4.1.2 Profil Umum Instansi.....	62
4.1.3 Struktur Organisasi .....	68
4.1.4 Divisi Objek Penelitian.....	70
4.1.5 Profil Informan Kunci .....	73
4.2 Hasil Penelitian.....	73
4.2.1 Peran Pada Lingkup Internal .....	73
4.2.2 Peran Pada Lingkup Eksternal.....	78
4.3 Pembahasan .....	98
4.3.1 Peran Pada Lingkup Internal .....	98
4.3.2 Peran Pada Lingkup Eksternal.....	105

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>122</b>
5.1    Kesimpulan.....	122
5.2    Rekomendasi .....	125
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>126</b>
<b>CURRICULUM VITAE .....</b>	<b>147</b>

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1. 1 Waktu Penelitian .....	9
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	43
Tabel 3. 1 Subjek Penelitian.....	49
Tabel 4. 1 Desa di Kecamatan Bojongpicung .....	62
Tabel 4. 2 Visi dan Misi Kecamatan Bojongpicung .....	63
Tabel 4. 3 Capaian Prestasi Kecamatan Bojongpicung .....	68
Tabel 4. 4 Profil Informan Kunci .....	73
Tabel 4. 5 Survey Kepuasan Masyarakat 2021 .....	97

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Model Pembentukan Citra.....	39
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran Modifikasi Peneliti .....	47
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Kecamatan Bojongpicung.....	61
Gambar 4. 2 Logo Instansi Kecamatan Bojongpicung .....	62
Gambar 4. 3 Prestasi Kecamatan Bojongpicung (1) .....	66
Gambar 4. 4 Prestasi Kecamatan Bojongpicung (2) .....	67
Gambar 4. 5 Prestasi Kecamatan Bojongpicung (3) .....	67
Gambar 4. 6 Struktur Organisasi Kecamatan Bojongpicung Tahun 2021 .....	70
Gambar 4. 7 Kegiatan <i>Employee Gathering</i> .....	74
Gambar 4. 8 Kebersamaan Pegawai Instansi .....	76
Gambar 4. 9 Kebersamaan Pegawai Instansi .....	76
Gambar 4. 10 Acara “Ngaliwet” Pegawai Instansi .....	77
Gambar 4. 11 Pelatihan Public Speaking Lingkungan Pemda Cianjur.....	80
Gambar 4. 12 Pembinaan perangkat Desa di Desa Cikondang.....	81
Gambar 4. 13 Pembinaan perangkat Desa di Desa Sukarama .....	81
Gambar 4. 14 Pembinaan perangkat Desa di Desa Kemang.....	81
Gambar 4. 15 Pembinaan perangkat Desa di Desa Neglasari .....	82
Gambar 4. 16 Produk Pemberitaan Press Relations.....	82
Gambar 4. 17 Pertemuan Rutin Dengan Pihak Media .....	83
Gambar 4. 18 <i>Press Conference</i> Mengenai BLT-DD .....	84
Gambar 4. 19 Akun Official Facebook Instansi.....	85
Gambar 4. 20 Akun Official Instagram Instansi .....	85
Gambar 4. 21 Sosialisasi Penanganan Korban Tindak Kekerasan. ....	88
Gambar 4. 22 Program Dawala (1) .....	89
Gambar 4. 23 Program Dawala (2) .....	89
Gambar 4. 24 Optimalisasi informasi publik internal .....	90
Gambar 4. 25 Optimalisasi informasi internal kepegawaian .....	91
Gambar 4. 26 Pemberian Informasi Pada Publik eksternal .....	92
Gambar 4. 27 Monitoring BPNT .....	93
Gambar 4. 28 Rapat Koordinasi Vaksinasi .....	94

Gambar 4. 29 Evakuasi Warga Terkena Bencana.....	95
Gambar 4. 30 Penyerahan Logistik Covid-19.....	96
Gambar 4. 31 Situs Simpelaku Cianjur (1) .....	119
Gambar 4. 32 Situs Simpelaku Cianjur (2) .....	120
Gambar 4. 33 Situs Simpelaku Cianjur (3) .....	120