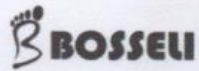


SURAT IJIN PENELITIAN DI CV BOSSELI-MONSSELI BANDUNG



Jl. Inhofank Ruko
Kurdi Regency No.54 B
Tel. (022) 5232242
Fax. (022) 5232242

SURAT KETERANGAN OBSERVASI LAPANGAN

Nomor : /BOSSELI/IX/2019

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tanu Wijaya
Jabatan : Direktur
Alamat : Jalan Inhofank Ruko Kurdi Regency No. 54 B

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Ghaita Zahira Shofa
NPM : A1011511RB1106
Jurusan Fakultas : Manajemen/Ekonomi
Universitas : Universitas Sangga Buana YPKP Bandung

Bahwa yang bersangkutan telah melaksanakan kegiatan observasi lapangan pada CV Bosseli Mosseli Shoes Observasi lapangan tersebut telah dilaksanakan selama 1 (satu) bulan, mulai tanggal 24 Juli 2019 s.d 27 Agustus 2019

Demikian surat keterangan ini kami buat dapat dipergunakan sebagai mestinya

Bandung, 30 Agustus 2019

Tanu Wijaya
Direktur

LEMBAR KUESIONER

(Pra Survey)

Responden yang terhormat,

Bersama ini saya mengharapkan kesediaan sdr/sdri untuk mengisi daftar pernyataan dalam kuesioner ini dengan tujuan sebagai data untuk mengetahui gaya kepemimpinan dalam penyusunan skripsi dengan judul “Peranan Kepemimpinan (Leadership) dan Kualitas Kehidupan Kerja (Quality of Work Life) Dalam Meningkatkan Kepuasan Kerja Karyawan Pada CV Bosseli-Monsseli Shoes Bandung”. Atas kesediaannya dalam mengisi kuesioner ini dengan sejujurnya dan sebaik-baiknya saya mengucapkan terima kasih.

PERNYATAAN	Setuju	Tidak Setuju
Kepemimpinan Otoriter		
Pemimpin menyelesaikan persoalannya sendiri		
Pemimpin menentukan sendiri prosedur pelaksanaan tugas		
Pemimpin memberi rincian tugas lengkap kepada seluruh pekerja		
Pemimpin akan memarahi karyawan yang salah		
Pemimpin memaksa karyawan untuk mengikuti langkah kerja sesuai kehendaknya		
Pemimpin menekankan kesuksesan dalam tugas		
Kepemimpinan Delegatif		
Pemimpin kekurangan informasi tentang keadaan internal proyek		
Pemimpin mendelegasikan seluruh tugasnya kepada pekerja		
Pemimpin memberikan kebebasan kepada pekerja untuk berkeaktifitas dalam melaksanakan tugas		
Pemimpin menyerahkan penyelesaian masalah internal pada pekerja		
Pemimpin memberi dukungan jika diperlukan saja		
Pemimpin menghindari campur tangan		
Kepemimpinan Partisipatif		
Pemimpin memperhatikan kesejahteraan pekerja		
Pemimpin memberi kesempatan pada pekerja untuk memberikan saran		
Pemimpin memberikan penghargaan kepada pekerja yang berprestasi		
Pemimpin memberi alternatif dalam menentukan keputusan		
Pemimpin mengajak pekerja bersama-sama merumuskan kebijakan		
Pemimpin memberi bimbingan langsung pada pekerja dalam		

pelaksanaan tugas		
Pemimpin memberikan kesempatan untuk mengembangkan diri melalui tugas sebagai pelatih		
Pemimpin menekankan kepada tujuan/saran bukan pada proses pencapaian		

B. KUALITAS KEHIDUPAN KERJA

PERNYATAAN	Setuju	Tidak Setuju
Keterlibatan Karyawan		
Saya memperoleh wewenang yang memadai atas pekerjaan		
Karyawan memiliki peranan dalam pengambilan keputusan terkait kebijakan perusahaan		
Karyawan memiliki peluang memperoleh pengakuan atas pekerjaannya		
Kompensasi		
Program kompensasi yang ada ditetapkan berdasarkan asas keadilan		
Tunjangan yang diberikan perusahaan telah mencapai batas kewajaran		
Gaji yang diterima dapat memenuhi kebutuhan dasar		
Gaji/upah yang diterima saat ini memotivasi untuk meningkatkan produktivitas kerja		
Kebanggaan		
Saya merasa senang dan bangga bekerja di CV Bosseli-Monsseli Shoes Bandung.		
Bersedia menjaga nama baik perusahaan.		
Lingkungan Yang Aman		
Karyawan tidak mudah diberhentikan dari pekerjaan oleh perusahaan karena memiliki kontrak kerja yang jelas		
Suasana di tempat kerja membuat saya merasa nyaman		

Keselamatan Kerja		
Perusahaan memberikan pelatihan penggunaan peralatan kerja dengan baik		
Perusahaan memberikan pelatihan pencegahan dan penanggulangan bahaya		
Perusahaan menyediakan alat pelindung diri untuk bekerja.		
Kesejahteraan Kerja		
Karyawan mendapat tunjangan kesehatan dari perusahaan		
Kondisi ventilasi di ruang kerja cukup baik, sehingga tidak mengganggu pernafasan saya selama bekerja		
Kondisi penerangan di ruang kerja cukup baik dan tidak mengganggu penglihatan dalam bekerja		
Pengembangan Karir		
Perusahaan memiliki kebijakan atau program rotasi pekerjaan bagi karyawan		
Perusahaan mempunyai program jenjang karir yang jelas bagi karyawan		
Penyelesaian Masalah		
Karyawan diberikan kebebasan dalam mengemukakan keluhan kepada pemimpin		
Perusahaan menciptakan lingkungan yang harmonis di tempat kerja		
Komunikasi antara atasan dan karyawan berjalan dua arah (saling menghargai dan menghormati) sehingga masalah pekerjaan dapat diselesaikan dengan baik dan terbuka		
Komunikasi		
Saya merasa puas dengan sarana komunikasi dan informasi yang disediakan oleh perusahaan		
Saya tidak merasa segan dalam berbagi informasi kepada rekan kerja		

C. KEPUASAN KERJA

PERNYATAAN	Setuju	Tidak Setuju
Gaji		
Gaji pokok yang diterima sudah cukup untuk memenuhi kebutuhan saya		
Gaji pokok yang diterima sebanding dengan keterampilan dan pengorbanan saya		
Pekerjaan Secara Mental Menantang		
Saya senang karena mendapat pekerjaan yang menantang		
Pekerjaan yang saya terima sangat bervariasi		
Pekerjaan yang diterima sesuai dengan keterampilan dan kemampuan yang saya miliki		
Kondisi Kerja		
Organisasi memiliki lingkungan kerja yang bersih		
Organisasi memiliki penerangan yang cukup		
Organisasi memiliki ruangan kerja yang tidak sempit		
Tidak adanya kebisingan dalam lingkungan kerja saya		
Rekan Kerja		
Saya memiliki rekan kerja yang ramah-ramah		
Saya merasakan adanya kerja sama dan komunikasi yang baik dengan rekan kerja		
Kesesuaian Kepribadian Dengan Pekerjaan		
Pekerjaan menyenangkan karena sesuai dengan kepribadian yang saya miliki		
Latar belakang pendidikan dan keterampilan saya memberi andil besar dalam penyelesaian pekerjaan		
Saya puas karena ditempatkan pada posisi yang sesuai dengan minat saya		

KUESIONER PENELITIAN
PERANAN KEPEMIMPINAN (LEADERSHIP) DAN KUALITAS
KEHIDUPAN KERJA (QUALITY OF WORK LIFE) DALAM
MENINGKATKAN KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA CV BOSSELI-
MONSSELI SHOES BANDUNG

Kuesioner ini dibuat untuk keperluan penyusunan skripsi dengan judul Peranan Kepemimpinan (Leadership) dan Kualitas Kehidupan Kerja (Quality of Work Life) Dalam Meningkatkan Kepuasan Kerja Karyawan. Kuesioner ini didistribusikan kepada Karyawan CV Bosseli-Monsseli Shoes Bandung.

Mengingat pentingnya penelitian ini, maka sangat diharapkan dapat mengisi kuesioner ini dengan sebenar-benarnya. Atas perhatian dan kesediaannya, saya ucapkan terima kasih.

1. DATA RESPONDEN

- Jenis kelamin : a. Laki – laki b. Perempuan
- Usia : a. < 20 Tahun d. 41 – 50 Tahun
b. 20 – 30 Tahun
c. 31 – 40 Tahun
- Pendidikan Terakhir : a. SMA b. Diploma c. S1 d. S2 e. S3
- Lama bekerja : a. 1 – 5 Tahun d. 16 – 20 Tahun
b. 6 – 10 Tahun
c. 11 – 15 Tahun

2. PERTANYAAN PILIHAN

- Mohon semua jawaban dijawab sesuai dengan pendapat Anda
- Sebelum menjawab tanyakan dulu pada diri Anda bagaimana perasaan Anda mengenai aspek pekerjaan yang dinyatakan
- Jawaban yang anda berikan di jamin kerahasiaannya.
- Berilah tanda checklist (\checkmark) pada setiap jawaban yang dianggap paling sesuai.
- Huruf – huruf dalam tabel mengandung arti :
 1. SS = Sangat Setuju
 2. S = Setuju
 3. CS = Cukup Setuju
 4. TS = Tidak Setuju
 5. STS = Sangat Tidak Setuju

KEPEMIMPINAN

A. KEPEMIMPINAN OTORITER

NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Pemimpin menyelesaikan persoalannya sendiri					
2	Pemimpin menentukan sendiri prosedur pelaksanaan tugas					
3	Pemimpin memberi rincian tugas lengkap kepada seluruh pekerja					
4	Pemimpin akan memarahi karyawan yang salah					
5	Pemimpin memaksa karyawan untuk mengikuti langkah kerja sesuai kehendaknya					
6	Pemimpin menekankan kesuksesan dalam tugas					

B. KEPEMIMPINAN DELEGATIF

NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Pemimpin kekurangan informasi tentang keadaan internal proyek					
2	Pemimpin mendelegasikan seluruh tugasnya kepada pekerja					
3	Pemimpin memberikan kebebasan kepada pekerja untuk berkreatifitas dalam melaksanakan tugas					
4	Pemimpin menyerahkan penyelesaian masalah internal pada pekerja					
5	Pemimpin memberi dukungan jika diperlukan saja					
6	Pemimpin menghindari campur tangan					

C. KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Pemimpin memperhatikan kesejahteraan pekerja					
2	Pemimpin memberi kesempatan pada pekerja untuk memberikan saran					
3	Pemimpin memberikan penghargaan kepada pekerja yang berprestasi					
4	Pemimpin memberi alternatif dalam menentukan keputusan					
5	Pemimpin mengajak pekerja bersama-sama merumuskan kebijakan					
6	Pemimpin memberi bimbingan langsung pada pekerja dalam pelaksanaan tugas					
7	Pemimpin memberikan kesempatan untuk mengembangkan diri melalui tugas sebagai pelatih					
8	Pemimpin menekankan kepada tujuan/saran bukan pada proses pencapaian					

KUALITAS KEHIDUPAN KERJA

A. KETERLIBATAN KERJA						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya memperoleh wewenang yang memadai atas pekerjaan					
2	Karyawan memiliki peranan dalam Pengambilan keputusan terkait kebijakan perusahaan					
3	Karyawan memiliki peluang memperoleh pengakuan atas pekerjaannya					

B. KOMPENSASI						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Program kompensasi yang ada ditetapkan berdasarkan asas keadilan					
2	Tunjangan yang diberikan perusahaan telah mencapai batas kewajaran					
3	Gaji yang diterima dapat memenuhi kebutuhan dasar					
4	Gaji/upah yang diterima saat ini memotivasi untuk meningkatkan produktivitas kerja					

C. KEBANGGAAN						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya merasa senang dan bangga bekerja di CV Bosseli-Monsseli Shoes Bandung.					
2	Bersedia menjaga nama baik perusahaan.					

D. LINGKUNGAN YANG AMAN						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Karyawan tidak mudah diberhentikan dari pekerjaan oleh perusahaan karena memiliki kontrak kerja yang jelas					
2	Suasana di tempat kerja membuat saya merasa nyaman					

E. KESELAMATAN KERJA						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Perusahaan memberikan pelatihan penggunaan peralatan kerja dengan baik					
2	Perusahaan memberikan pelatihan pencegahan dan penanggulangan bahaya					
3	Perusahaan menyediakan alat pelindung diri untuk bekerja.					

F. KESEJAHTERAAN KERJA						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Karyawan mendapat tunjangan kesehatan dari perusahaan					
2	Kondisi ventilasi di ruang kerja cukup baik, sehingga tidak mengganggu pernafasan saya selama bekerja					
3	Kondisi peenerangan di ruang kerja cukup baik dan tidak mengganggu penglihatan dalam bekerja					

G. PENGEMBANGAN KARIR						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Perusahaan memiliki kebijakan atau program rotasi pekerjaan bagi karyawan					
2	Perusahaan mempunyai program jenjang karir yang jelas bagi karyawan					

H. PENYELESAIAN MASALAH						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Karyawan diberikan kebebasan dalam mengemukakan keluhan kepada pemimpin					
2	Perusahaan menciptakan lingkungan yang harmonis di tempat kerja					
3	Komunikasi antara atasan dan karyawan berjalan dua arah (saling menghargai dan menghormati) sehingga masalah pekerjaan dapat diselesaikan dengan baik dan terbuka					

I. KOMUNIKASI						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya merasa puas dengan sarana komunikasi dan informasi yang disediakan oleh perusahaan					
2	Saya tidak merasa segan dalam berbagi informasi kepada rekan kerja					

KEPUASAN KERJA

A. GAJI						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Gaji pokok yang diterima sudah cukup untuk memenuhi kebutuhan saya					
2	Gaji pokok yang diterima sebanding dengan keterampilan dan pengorbanan saya					

B. PEKERJAAN						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya senang karena mendapat pekerjaan yang menantang					
2	Pekerjaan yang saya terima sangat bervariasi					
3	Pekerjaan yang diterima sesuai dengan keterampilan dan kemampuan yang saya miliki					

C. KONDISI KERJA						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Organisasi memiliki lingkungan kerja yang bersih					
2	Organisasi memiliki penerangan yang cukup					
3	Organisasi memiliki ruangan kerja yang tidak sempit					
4	Tidak adanya kebisingan dalam lingkungan kerja saya					

D. REKAN KERJA						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya memiliki rekan kerja yang ramah-ramah					
2	Saya merasakan adanya kerja sama dan komunikasi yang baik dengan rekan kerja					

E. KESESUAIAN KEPERIBADIAN DENGAN PEKERJAAN						
NO.	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Pekerjaan menyenangkan karena sesuai dengan kepribadian yang saya miliki					
2	Latar belakang pendidikan dan keterampilan saya memberi andil besar dalam penyelesaian pekerjaan					
3	Saya puas karena ditempatkan pada posisi yang sesuai dengan minat saya					

TABULASI DATA ORDINAL

A. KEPEMIMPINAN

Responden	KEPEMIMPINAN																			TOTAL	JML TOTAL			
	1	2	3	4	5	6	TOTAL	7	8	9	10	11	TOTAL	12	13	14	15	16	17			18	19	TOTAL
1	4	4	5	5	4	4	26	5	2	2	2	2	13	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	67
2	5	4	4	4	4	3	24	4	2	4	2	5	17	4	2	4	2	2	4	4	2	4	24	65
3	3	4	4	5	4	3	23	5	2	5	2	5	19	4	4	4	4	2	2	4	4	4	28	70
4	4	5	4	5	5	3	26	4	2	4	2	4	16	4	1	4	2	2	2	4	4	4	23	65
5	4	4	4	5	4	4	25	4	2	4	2	5	17	3	2	2	4	3	1	3	4	4	22	64
6	4	5	5	5	5	5	29	5	2	5	2	5	19	4	2	2	4	4	4	4	3	4	27	75
7	5	4	5	4	5	4	27	2	3	2	3	2	12	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	67
8	4	5	4	5	5	5	28	2	3	2	2	2	11	4	2	5	2	4	1	4	4	4	26	65
9	4	4	4	5	4	3	24	4	2	4	2	4	16	4	2	4	2	4	1	4	4	4	25	65
10	4	4	5	5	4	4	26	5	2	5	2	5	19	4	1	4	4	4	2	4	2	4	25	70
11	4	4	5	5	4	5	27	4	3	4	3	4	18	4	2	4	1	4	2	4	1	2	22	67
12	4	4	3	5	5	3	24	5	2	5	2	5	19	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	71
13	4	4	5	5	4	4	26	2	2	2	2	2	10	4	2	4	2	4	1	4	1	4	22	58
14	5	4	4	4	4	4	24	4	2	4	2	4	16	4	2	1	2	1	2	1	4	2	18	58
15	3	4	4	5	4	3	23	5	2	5	2	5	19	4	2	4	1	2	2	4	1	2	20	62
16	4	5	4	5	5	3	26	4	2	4	2	4	16	4	1	4	2	2	2	4	4	4	23	65
17	4	4	4	5	4	3	24	4	2	4	2	4	16	3	2	1	4	3	1	3	4	4	21	61
18	4	5	5	5	5	3	27	5	2	5	2	5	19	4	2	4	4	4	4	3	2	4	29	75
19	5	4	5	4	5	4	27	2	3	2	3	2	12	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	67
20	4	5	4	5	5	5	28	2	2	2	2	2	10	4	2	5	2	4	1	4	4	4	26	64
21	4	4	4	5	4	3	24	4	2	4	2	4	16	4	2	4	2	4	1	4	4	4	25	65
22	4	4	5	5	4	4	26	5	2	5	2	5	19	4	1	4	4	4	2	4	2	4	25	70
23	4	4	5	5	4	5	27	4	3	4	3	4	18	4	2	4	1	4	2	4	1	2	22	67
24	4	4	3	5	5	3	24	5	2	5	2	5	19	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	71
25	4	4	5	5	4	4	26	4	3	4	3	4	18	4	2	5	2	4	1	4	4	4	26	70
26	4	5	5	5	5	4	28	4	2	4	2	4	16	4	1	4	2	4	1	4	4	4	24	68
27	4	3	5	3	5	4	24	4	2	4	2	4	16	4	1	4	4	4	2	4	2	4	25	65
28	4	5	5	4	5	3	26	4	2	4	2	4	16	4	2	4	1	4	2	4	1	2	22	64
29	4	5	4	4	5	5	27	5	4	5	4	5	23	4	2	3	4	3	2	4	3	2	25	75
30	5	4	5	4	5	4	27	2	3	2	3	2	12	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	67
31	4	4	4	5	4	4	25	4	2	4	2	4	16	4	2	4	2	4	1	4	1	4	22	63
32	5	4	5	4	5	4	27	2	3	2	3	2	12	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	67
33	4	5	5	5	5	4	28	4	2	4	2	4	16	4	2	4	1	2	2	4	1	2	20	64
34	4	3	5	3	5	4	24	5	2	5	2	5	19	4	1	4	2	2	2	4	4	4	23	66
35	4	5	5	4	5	3	26	4	2	4	2	4	16	3	1	2	2	2	1	3	3	1	17	59
36	4	5	4	4	5	5	27	4	2	4	2	4	16	4	2	4	2	4	1	4	1	4	22	65
37	3	4	4	3	4	4	22	5	2	5	2	5	19	4	2	2	1	2	1	4	2	18	59	
38	4	5	4	5	5	5	28	2	3	2	3	2	12	4	2	4	1	2	2	4	1	2	20	60
39	5	4	5	4	5	4	27	2	3	2	3	2	12	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	67
40	4	4	5	5	4	4	26	4	2	4	2	4	16	3	2	1	4	4	1	3	4	4	22	64
41	5	4	5	4	5	4	27	5	2	5	2	5	19	4	2	4	4	4	4	4	3	4	29	75
42	4	5	4	5	5	5	28	4	3	4	3	4	18	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	74
43	4	4	4	5	4	3	24	4	2	4	2	4	16	4	2	5	2	4	1	4	4	4	26	66
44	4	4	5	5	4	4	26	4	2	4	2	4	16	4	1	4	2	4	1	4	4	4	24	66
45	4	4	5	5	4	5	27	5	2	5	2	5	19	4	1	4	4	4	2	4	2	4	25	71
46	4	4	3	5	5	3	24	2	3	2	3	2	12	4	2	4	1	4	2	4	1	2	22	58
47	4	4	5	5	4	4	26	2	2	2	2	2	10	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	64
48	4	5	5	5	5	4	28	4	2	4	2	4	16	4	2	5	2	4	1	4	4	4	26	70
49	4	3	5	3	5	4	24	5	2	5	2	5	19	4	2	3	4	3	2	4	3	2	25	68
50	4	5	5	4	5	3	26	4	3	4	3	4	18	3	1	2	2	2	1	3	3	1	17	61
51	4	5	4	4	5	5	27	4	2	4	2	4	16	4	2	4	2	4	1	4	1	4	22	65
52	3	4	4	3	4	4	22	4	2	4	2	4	16	4	2	2	1	2	1	4	2	18	56	
53	4	5	4	5	5	5	28	4	2	4	2	4	16	4	2	4	1	2	2	4	1	2	20	64
54	4	4	4	5	4	3	24	5	4	5	4	5	23	4	1	4	2	2	2	4	4	4	23	70
55	4	4	5	5	4	4	26	5	4	5	4	5	23	3	1	2	2	2	1	3	3	1	17	66
56	4	4	5	5	4	5	27	2	2	2	2	2	10	4	2	4	2	4	1	4	1	2	22	59
57	4	4	3	5	5	3	24	4	2	4	2	4	16	4	2	2	1	2	1	4	2	18	58	
58	4	5	5	5	5	4	28	4	2	4	2	4	16	4	2	5	2	4	1	4	4	4	26	70
59	5	4	4	4	4	3	24	4	2	4	2	4	16	4	2	4	4	4	4	4	3	2	29	69
60	3	4	4	5	4	3	23	5	2	5	2	5	19	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	70
61	4	5	4	5	5	3	26	4	2	4	2	4	16	4	2	5	2	4	1	4	4	4	26	68
62	4	4	4	5	4	3	24	4	2	4	2	4	16	4	1	4	2	4	1	4	4	4	24	64
63	4	5	5	5	5	3	27	5	2	5	2	5	19	4	1	4	4	4	2	4	2	4	25	71
64	3	4	4	3	4	4	22	2	3	2	3	2	12	4	2	4	1	4	2	4	1	2	22	56
65	4	5	4	5	5	5	28	2	2	2	2	2	10	4	2	4	2	4	4	4	4	4	28	66
66	4	4	4	5	4	3	24	4	2	4	2	4	16	4	2	5	2	4	1	4	4	4	26	66
67	4	4	5	5	4	4	26	2	3	2	3	2	12	4	1	4	2	4	1	4	4	4	24	62
68	5	4	5	4	5	4	27	2	2	2	2	2	10	4	1	4	4	4	2	4	2	4	25	62
69	4	5	4	5	5	5	28	4	2	4	2	4	16	4	2	4	1	4	2	4	1	2	22	66
70	4	4	4	5	4	3	24	5	2	5	2	5	19	4	2	3	4	3	2	4	3	2	25	68
71	4	4	5	5	4	4	26	4	3	4	3	4	18	3	1	2	2	2	1	3	3	1	17	61
72	4	4	5	5	4	5	27	4	2	4	2	4	16	4	2	4	2	4	1	4	1	4	22	65
73	4	4	3	5	5	3	24	4	2	4	2	4	16	4	2	2	1	2	1	4	2	18	58	
74	4	4	5	5	4	4	26	4	2	4	2	4	16	4	2	4	1	2	2	4	1	2	20	62
75	5	4	4	4	4	3	24	5	4	5	4	5	23	4	1	4	2	2	2	4	4	4	23	70
76	3	4	4	5	4	3	23	5	4	5														

Responden	Kualitas Kehidupan Kerja																								JMLT									
	1	2	3	T	4	5	6	7	T	8	9	T	10	11	T	12	13	14	T	15	16	17	T	18		19	T	20	21	22	T	23	24	T
1	4	4	5	13	5	4	5	5	19	5	4	9	4	5	9	4	3	4	11	3	4	4	11	5	4	9	3	4	4	11	4	4	8	100
2	4	4	4	12	5	5	3	3	16	4	5	9	5	3	8	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	3	4	9	4	4	8	96
3	4	4	5	13	5	4	4	5	18	4	4	8	4	5	9	4	2	5	11	2	4	4	10	4	5	9	2	3	2	7	4	5	9	94
4	5	4	4	13	4	4	3	4	15	4	3	7	4	4	8	4	3	4	11	2	4	4	10	5	4	9	2	4	2	8	4	4	8	89
5	3	4	4	11	5	4	3	4	16	4	5	9	5	4	9	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	4	2	8	4	4	8	95
6	4	4	5	13	5	5	3	4	17	5	4	9	4	4	8	4	2	4	10	2	4	4	10	4	4	8	2	2	4	8	4	4	8	91
7	4	4	4	12	5	4	3	4	16	5	5	10	4	4	8	4	2	4	10	2	4	4	10	4	4	8	2	4	2	8	3	5	8	90
8	4	5	5	14	5	5	3	5	18	4	4	8	5	5	10	5	2	5	12	2	5	5	12	4	5	9	2	4	4	10	4	5	9	102
9	5	4	5	14	4	5	4	5	18	5	4	9	4	5	9	5	3	4	12	3	4	5	12	4	5	9	3	3	4	10	4	4	8	101
10	4	5	4	13	5	5	5	4	19	5	4	9	4	4	8	4	3	4	11	2	5	5	12	5	5	10	2	4	2	8	4	4	8	98
11	4	4	4	12	5	4	3	4	16	3	3	6	4	4	8	4	2	4	10	2	4	4	10	5	4	9	2	5	2	9	4	4	8	88
12	4	4	5	13	5	4	4	5	18	5	5	10	5	5	10	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	3	2	7	4	4	8	100
13	4	4	5	13	5	4	5	5	19	5	4	9	4	5	9	4	3	4	11	3	4	4	11	5	4	9	3	4	4	11	4	5	9	101
14	4	4	3	11	5	5	3	3	16	4	5	9	5	3	8	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	3	4	9	4	5	9	96
15	4	4	5	13	5	4	4	5	18	4	4	8	4	5	9	4	3	4	11	3	4	4	11	5	4	9	3	4	2	9	4	5	9	97
16	4	5	5	14	5	5	4	5	19	4	4	8	5	5	10	4	2	4	10	2	4	4	10	5	4	9	2	4	2	8	4	4	8	96
17	4	4	5	13	5	4	4	5	18	4	4	8	4	4	8	4	2	5	11	2	4	4	10	4	4	8	2	3	2	7	4	5	9	92
18	5	4	4	13	4	4	3	4	15	4	3	7	4	5	9	4	2	4	10	2	4	4	10	5	4	9	2	4	2	8	4	4	8	89
19	3	4	4	11	5	4	3	4	16	4	5	9	5	5	10	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	5	2	9	4	4	8	97
20	4	5	4	13	5	5	3	4	17	5	4	9	4	5	9	4	2	4	10	2	4	4	10	4	4	8	2	2	4	8	4	4	8	92
21	4	4	4	12	5	4	4	4	17	5	5	10	4	4	8	4	2	4	10	2	4	4	10	4	4	8	2	4	2	8	3	4	7	90
22	4	5	5	14	5	5	5	5	20	4	4	8	5	5	10	5	2	5	12	2	5	5	12	4	5	9	2	4	4	10	4	5	9	104
23	5	4	5	14	4	5	4	5	18	5	4	9	4	5	9	4	3	5	12	3	5	5	13	4	5	9	3	3	4	10	4	5	9	103
24	4	5	4	13	5	5	5	4	19	5	4	9	4	5	9	5	3	5	13	2	4	4	10	5	5	10	2	4	2	8	4	4	8	99
25	4	4	4	12	5	4	3	4	16	3	3	6	4	5	9	4	2	4	10	2	4	4	10	5	4	9	2	5	2	9	4	4	8	89
26	4	4	5	13	5	4	4	5	18	5	5	10	5	5	10	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	3	2	7	4	5	9	101
27	4	4	5	13	5	4	5	5	19	5	4	9	4	5	9	4	3	4	11	3	4	4	11	5	4	9	3	4	4	11	4	5	9	101
28	4	4	3	11	5	5	3	3	16	4	5	9	5	3	8	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	3	4	9	4	4	8	95
29	4	4	4	12	5	4	3	4	16	5	5	10	4	4	8	4	2	4	10	2	4	4	10	4	4	8	2	4	2	8	3	4	7	89
30	4	5	5	14	5	5	3	5	18	4	4	8	5	5	10	5	2	5	12	2	5	5	12	4	5	9	2	4	4	10	4	5	9	102
31	5	4	5	14	4	5	4	5	18	5	4	9	4	5	9	4	3	5	12	3	4	5	12	5	4	9	3	3	4	10	4	5	9	102
32	4	5	4	13	5	5	5	4	19	5	4	9	4	4	8	4	2	5	11	2	5	4	11	5	5	10	2	4	2	8	4	5	9	98
33	4	4	4	12	5	4	3	4	16	3	3	6	4	4	8	4	2	4	10	2	4	4	10	5	4	9	2	5	2	9	4	4	8	88
34	4	4	5	13	5	4	4	5	18	5	5	10	5	5	10	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	3	2	7	4	4	8	100
35	4	4	5	13	5	4	5	5	19	5	4	9	4	5	9	4	3	4	11	3	4	4	11	5	4	9	3	4	4	11	4	5	9	101
36	4	4	3	11	5	5	3	3	16	4	5	9	5	3	8	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	3	4	9	4	5	9	96
37	4	4	5	13	5	4	4	5	18	4	4	8	4	5	9	4	3	4	11	3	4	4	11	5	4	9	3	4	2	9	4	5	9	97
38	4	5	5	14	5	5	4	5	19	4	4	8	5	5	10	4	2	4	10	2	4	4	10	5	4	9	2	4	2	8	4	4	8	96
39	4	3	5	12	3	5	4	5	17	5	4	9	4	5	9	4	2	4	10	2	4	4	10	4	4	8	2	4	2	8	4	4	8	91
40	4	5	5	14	4	5	3	5	17	5	5	10	4	5	9	4	2	4	10	2	4	4	10	4	4	8	2	5	4	11	4	5	9	98
41	4	5	4	13	4	5	5	4	18	4	5	9	5	4	9	5	4	5	14	4	5	5	14	5	5	10	4	5	4	13	4	4	8	108
42	5	4	5	14	4	5	4	5	18	5	4	9	4	5	9	2	3	5	10	3	5	5	13	4	4	8	3	3	4	10	4	4	8	99
43	4	4	4	12	5	4	4	4	17	5	4	9	4	4	8	4	2	4	10	2	4	4	10	5	4	9	2	4	2	8	4	5	9	92
44	5	4	5	14	4	5	4	5	18	5	4	9	4	5	9	5	3	4	12	3	5	4	12	4	5	9	3	3	4	10	4	5	9	102
45	4	5	5	14	5	5	4	5	19	4	4	8	5	5	10	4	2	4	10	2	4	4	10	5	4	9	2	4	2	8	4	4	8	96
46	4	3	5	12	3	5	4	5	17	5	4	9	4	5	9	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	4	4	10	4	4	8	99
47	4	5	5	14	4	5	3	5	17	5	5	10	4	5	9	4	2	4	10	2	4	4	10	4	4	8	2	2	2	6	3	5	8	92
48	4	5	4	13	4	5	5	4	18	4	5	9	5	4	9	4	2	4	10	2	4	4	10	4	4	8	2	4	2	8	4	4	8	93
49	3	4	4	11	3	4	4	4	15	4	4	8	4	4	8	5	2	5	12	2	5	5	12	4	5	9	2	4	2	8	4	4	8	91
50	4	5	4	13	5	5	5	4	19	5	4	9	4	4	8	4	3	4	11	3	4	4	11	4	5	9	3	3	2	8	4	5	9	97
51	4	4	5	13	5	4	4	5	18	5	5	10	5	5	10	4	3	5	12	3	4	4	11	4	5	9	3	3	2	8	4	5	9	100
52	5	4	5	14	4	5	4	5	18	5	4	9	4	5	9	4	2	5	11	2	4	4	11	5	5	10	2	4	2	8	4	5	9	99
53	4	5	4	13	5	5	5	4	19	5	4	9	4	4	8	4	2	4	10	2	4	4	10	5	4	9	2	5	4	11	4	4	8	97
54	4	4	4	12	5	4	3	4	16	3	3	6	4	4	8	5	2	5	12	2	5	5	12	5	5	10	2	3	4	9	4	4	8	93
55	4	4	5	13	5	4	4	5	18	5	5	10	5</																					

responden	Kepuasan Kerja																			TOTAL	JML TOTAL
	1	2	TOTAL	3	4	5	TOTAL	6	7	8	9	TOTAL	10	11	TOTAL	12	13	14	TOTAL		
1	4	5	9	5	5	5	15	5	5	4	4	18	5	5	10	2	2	5	9	61	
2	5	4	9	5	4	5	14	4	5	5	4	18	4	5	9	2	3	2	7	57	
3	4	5	9	4	5	5	14	5	4	5	4	18	4	5	9	2	2	2	6	56	
4	4	4	8	4	5	4	13	3	4	3	3	13	4	5	9	2	2	4	8	51	
5	4	4	8	5	5	4	14	4	5	5	5	19	5	5	10	5	2	5	12	63	
6	4	4	8	5	5	4	14	5	5	5	4	19	4	5	9	4	3	4	11	61	
7	4	4	8	3	5	5	13	3	3	4	5	15	5	3	8	5	2	5	12	56	
8	4	4	8	5	5	4	14	4	5	4	4	17	4	5	9	2	2	2	6	54	
9	5	4	9	4	4	4	12	3	4	4	3	14	4	4	8	4	2	4	10	53	
10	3	4	7	4	5	4	13	3	4	4	5	16	5	4	9	5	2	5	12	57	
11	4	5	9	4	5	5	14	3	4	5	4	16	4	4	8	4	2	4	10	57	
12	4	4	8	4	5	4	13	3	4	5	5	17	4	4	8	4	2	4	10	56	
13	4	5	9	5	5	5	15	3	5	4	4	16	5	5	10	5	2	5	12	62	
14	4	4	8	5	5	4	14	4	5	4	4	17	4	4	8	2	2	2	6	53	
15	5	4	9	4	4	4	12	3	4	4	3	14	4	5	9	4	2	4	10	54	
16	3	4	7	4	5	4	13	3	4	4	5	16	5	5	10	5	2	5	12	58	
17	4	5	9	4	5	5	14	3	4	5	4	16	4	5	9	4	2	4	10	58	
18	4	4	8	4	5	4	13	4	4	5	5	18	4	4	8	4	2	4	10	57	
19	4	5	9	5	5	5	15	5	5	4	4	18	5	5	10	5	2	5	12	64	
20	5	4	9	5	4	5	14	4	5	5	4	18	4	5	9	2	3	2	7	57	
21	4	5	9	4	5	5	14	5	4	5	4	18	4	5	9	2	2	2	6	56	
22	4	4	8	4	5	4	13	3	4	3	3	13	4	5	9	4	2	4	10	53	
23	4	4	8	5	5	4	14	4	5	5	5	19	5	5	10	5	2	5	12	63	
24	4	4	8	5	5	4	14	5	5	5	4	19	4	5	9	4	3	4	11	61	
25	4	4	8	3	5	5	13	3	3	4	5	15	5	3	8	5	2	5	12	56	
26	4	4	8	5	5	4	14	4	5	4	4	17	4	5	9	2	2	2	6	54	
27	5	4	9	5	4	5	14	4	5	5	4	18	4	5	9	2	3	2	7	57	
28	4	5	9	4	5	5	14	5	4	5	4	18	4	4	8	2	2	2	6	55	
29	4	4	8	4	5	4	13	3	4	3	3	13	4	4	8	4	2	4	10	52	
30	4	4	8	5	5	4	14	4	5	5	5	19	5	5	10	5	2	5	12	63	
31	4	4	8	5	5	4	14	5	5	5	4	19	4	5	9	4	3	4	11	61	
32	4	4	8	3	5	5	13	3	3	4	5	15	5	3	8	5	2	5	12	56	
33	4	4	8	5	5	4	14	4	5	4	4	17	4	5	9	4	3	4	11	59	
34	4	5	9	5	5	5	15	4	5	4	4	17	5	5	10	4	2	4	10	61	
35	4	3	7	5	3	5	13	4	5	5	4	18	4	5	9	4	2	4	10	57	
36	4	5	9	5	4	5	14	3	5	5	5	18	4	5	9	4	2	4	10	60	
37	4	5	9	4	4	5	13	5	4	4	5	18	5	4	9	5	4	5	14	63	
38	5	4	9	5	4	5	14	4	5	5	4	18	4	5	9	2	3	2	7	57	
39	4	4	8	4	5	4	13	4	4	5	4	17	4	4	8	4	2	4	10	56	
40	5	4	9	5	4	5	14	4	5	5	4	18	4	5	9	2	3	2	7	57	
41	4	5	9	5	5	5	15	4	5	4	4	17	5	5	10	4	2	4	10	61	
42	4	3	7	5	3	5	13	4	5	5	4	18	4	5	9	5	2	5	12	59	
43	4	5	9	5	4	5	14	3	5	5	5	18	4	5	9	4	2	4	10	60	
44	4	5	9	4	4	5	13	5	4	4	5	18	5	4	9	4	2	4	10	59	
45	3	4	7	4	3	4	11	4	4	4	4	16	4	4	8	5	2	5	12	54	
46	4	5	9	4	5	5	14	5	4	5	4	18	4	4	8	2	3	2	7	56	
47	5	4	9	5	4	5	14	4	5	5	4	18	4	5	9	2	3	2	7	57	
48	4	4	8	5	5	4	14	4	5	5	5	19	5	5	10	4	2	4	10	61	
49	5	4	9	5	4	5	14	4	5	5	4	18	4	5	9	5	2	5	12	62	
50	4	5	9	4	5	5	14	5	4	5	4	18	4	4	8	4	3	4	11	60	
51	4	4	8	4	5	4	13	3	4	3	3	13	4	4	8	4	2	4	10	52	
52	4	4	8	5	5	4	14	4	5	5	5	19	5	5	10	4	2	4	10	61	
53	4	4	8	5	5	4	14	5	5	5	4	19	4	5	9	5	2	5	12	62	
54	4	4	8	3	5	5	13	3	3	4	5	15	5	3	8	2	3	2	7	51	
55	4	4	8	5	5	4	14	4	5	4	4	17	4	5	9	2	2	2	6	54	
56	4	5	9	5	5	5	15	4	5	4	4	17	5	5	10	4	2	4	10	61	
57	4	3	7	5	3	5	13	4	5	5	4	18	4	5	9	5	2	5	12	59	
58	4	5	9	5	4	5	14	3	5	5	5	18	4	5	9	4	3	4	11	61	
59	4	5	9	4	4	5	13	5	4	4	5	18	5	4	9	4	2	4	10	59	
60	3	4	7	4	3	4	11	4	4	4	4	16	4	4	8	4	2	4	10	52	
61	4	5	9	4	5	5	14	5	4	5	4	18	4	4	8	4	2	4	10	59	
62	4	4	8	4	5	4	13	3	4	3	3	13	4	4	8	5	4	5	14	56	
63	4	4	8	5	5	4	14	4	5	5	5	19	5	5	10	5	4	5	14	65	
64	4	4	8	5	5	4	14	5	5	5	4	19	4	5	9	2	2	2	6	56	
65	4	4	8	3	5	5	13	3	3	4	5	15	5	3	8	4	2	4	10	54	
66	4	5	9	5	5	5	15	4	5	4	4	17	5	5	10	4	2	4	10	61	
67	5	4	9	4	4	4	12	3	4	4	3	14	4	4	8	4	2	4	10	53	
68	3	4	7	4	5	4	13	3	4	4	5	16	5	4	9	5	2	5	12	57	
69	4	5	9	4	5	5	14	5	4	5	4	18	4	4	8	4	2	4	10	59	
70	4	4	8	4	5	4	13	3	4	3	3	13	4	4	8	5	2	5	12	54	
71	4	4	8	5	5	4	14	4	5	5	5	19	5	5	10	4	3	4	11	62	
72	4	4	8	5	5	4	14	5	5	5	4	19	4	5	9	4	2	4	10	60	
73	4	4	8	3	5	5	13	3	3	4	5	15	5	3	8	4	2	4	10	54	
74	4	4	8	5	5	4	14	4	5	4	4	17	4	5	9	4	2	4	10	58	
75	5	4	9	4	4	4	12	3	4	4	3	14	4	4	8	5	4	5	14	57	
76	3	4	7	4	5	4	13	3	4	4	5	16	5	4	9	5	4	5	14	59	
77	4	5	9	4	5	5	14	3	4	5	4	16	4	4	8	2	2	2	6	53	
78	4	4	8	4	5	4	13	3	4	5	5	17	4	4	8	4	2	4	10	56	
79	4	5	9	5	5	5	15	3	5	4	4	16	5	5	10	2	2	2	6	56	
80	3	4	7	4	3	4	11	4	4	4	4	16	4	4	8	4	2	4	10	52	
81	5	4	9	4	4	4	12	3	4	4	3	14	4	4	8	5	2	5	12	55	
82	3	4	7	4	5	4	13	3	4	4	5	16	5	4	9	4	2	4	10	55	
83	4	5	9	4	5	5	14	3	4	5	4	16	4	4	8	4	2	4	10	57	
84	4	4	8	4	5	4	13	3	4	5	5	17	4	4	8	4	2	4	10	56	
85	4	5	9	5	5	5	15	3	5	4	4	16	5	5	10	4	2	4	10	60	
86	5	4	9	5	4	5	14	4	5	5	4	18	4	5	9	5	4	5	14	64	
87	5	4	9	4	4	4	12	3	4	4	3	14	4	4	8	5	4	5	14	57	

ANALISIS DESKRIPTIF RESPONDEN PENELITIAN

1. Karakteristik Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	Jumlah Responden (Orang)	Persentase (%)
Pria	70	80%
Wanita	17	20%
Total	87	100%

2. Karakteristik Usia

Usia	Jumlah Responden (Orang)	Persentase (%)
< 20 Tahun	5	6%
20 – 30 Tahun	76	87%
31 – 40 Tahun	6	7%
> 41 Tahun	-	-
Total	87	100%

3. Karakteristik Jenjang Pendidikan

Pendidikan	Jumlah Responden (Orang)	Persentase (%)
SMA	77	89%
Diploma	2	2%
S1	8	9%
S2	-	-
S3	-	-
Total	87	100%

4. Karakteristik Lama Bekerja

Lama Bekerja	Jumlah Responden (Orang)	Persentase (%)
1 – 5 Tahun	68	78%
6 – 10 Tahun	19	22%
> 11 Tahun	-	-
Total	87	100%

HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

1) HASIL UJI VALIDITAS

A. UJI VALIDITAS KEPEMIMPINAN

KEPEMIMPINAN OTORITER

Correlations

		KPO1	KPO2	KPO3	KPO4	KPO5	KPO6	TOTAL
KPO1	Pearson Correlation	1	-.060	.226*	-.144	.249*	.008	.375**
	Sig. (2-tailed)		.582	.035	.183	.020	.942	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
KPO2	Pearson Correlation	-.060	1	-.024	.329**	.538**	.151	.609**
	Sig. (2-tailed)	.582		.823	.002	.000	.164	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
KPO3	Pearson Correlation	.226*	-.024	1	-.101	.027	.332**	.513**
	Sig. (2-tailed)	.035	.823		.350	.804	.002	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
KPO4	Pearson Correlation	-.144	.329**	-.101	1	-.116	-.063	.322**
	Sig. (2-tailed)	.183	.002	.350		.283	.560	.002
	N	87	87	87	87	87	87	87
KPO5	Pearson Correlation	.249*	.538**	.027	-.116	1	.150	.550**
	Sig. (2-tailed)	.020	.000	.804	.283		.165	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
KPO6	Pearson Correlation	.008	.151	.332**	-.063	.150	1	.608**
	Sig. (2-tailed)	.942	.164	.002	.560	.165		.000
	N	87	87	87	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.375**	.609**	.513**	.322**	.550**	.608**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.002	.000	.000	
	N	87	87	87	87	87	87	87

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

KEPEMIMPINAN DELEGASI

Correlations

		KPD1	KPD2	KPD3	KPD4	KPD5	TOTAL
KPD1	Pearson Correlation	1	-.045	.950**	-.012	.940**	.903**

	Sig. (2-tailed)		.681	.000	.914	.000	.000
	N	87	87	87	87	87	87
KPD2	Pearson Correlation	-.045	1	-.020	.985**	-.032	.336**
	Sig. (2-tailed)	.681		.851	.000	.768	.001
	N	87	87	87	87	87	87
KPD3	Pearson Correlation	.950**	-.020	1	.012	.990**	.928**
	Sig. (2-tailed)	.000	.851		.914	.000	.000
	N	87	87	87	87	87	87
KPD4	Pearson Correlation	-.012	.985**	.012	1	.000	.366**
	Sig. (2-tailed)	.914	.000	.914		1.000	.000
	N	87	87	87	87	87	87
KPD5	Pearson Correlation	.940**	-.032	.990**	.000	1	.921**
	Sig. (2-tailed)	.000	.768	.000	1.000		.000
	N	87	87	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.903**	.336**	.928**	.366**	.921**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF

Correlations

	KPP1	KPP2	KPP3	KPP4	KPP5	KPP6	KPP7	KPP8	TOTAL	
KPP1	Pearson Correlation	1	.164	.706**	-.199	.226*	.293**	1.000**	-.153	.441**
	Sig. (2-tailed)		.129	.000	.065	.036	.006	.000	.157	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87	87	87
KPP2	Pearson Correlation	.164	1	.042	-.064	.128	.203	.164	-.089	.244*
	Sig. (2-tailed)	.129		.698	.554	.237	.059	.129	.412	.023
	N	87	87	87	87	87	87	87	87	87
KPP3	Pearson Correlation	.706**	.042	1	-.176	.399**	.187	.706**	.060	.549**
	Sig. (2-tailed)	.000	.698		.103	.000	.083	.000	.580	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87	87	87

KPP4	Pearson Correlation	-.199	-.064	-.176	1	.218*	.181	-.199	.262*	.445**
	Sig. (2-tailed)	.065	.554	.103		.042	.093	.065	.014	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87	87	87
KPP5	Pearson Correlation	.226*	.128	.399**	.218*	1	.216*	.226*	.104	.622**
	Sig. (2-tailed)	.036	.237	.000	.042		.045	.036	.339	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87	87	87
KPP6	Pearson Correlation	.293**	.203	.187	.181	.216*	1	.293**	.194	.668**
	Sig. (2-tailed)	.006	.059	.083	.093	.045		.006	.071	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87	87	87
KPP7	Pearson Correlation	1.000**	.164	.706**	-.199	.226*	.293**	1	-.153	.441**
	Sig. (2-tailed)	.000	.129	.000	.065	.036	.006		.157	.000
	N	87	87	87	87	87	87	87	87	87
KPP8	Pearson Correlation	-.153	-.089	.060	.262*	.104	.194	-.153	1	.520**
	Sig. (2-tailed)	.157	.412	.580	.014	.339	.071	.157		.000
	N	87	87	87	87	87	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.441**	.244*	.549**	.445**	.622**	.668**	.441**	.520**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.023	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87	87	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

B. UJI VALIDITAS KUALITAS KEHIDUPAN KERJA

Correlations

		KKK1	KKK2	KKK3	TOTAL
KKK1	Pearson Correlation	1	-.083	.227*	.593**
	Sig. (2-tailed)		.442	.034	.000
	N	87	87	87	87
KKK2	Pearson Correlation	-.083	1	-.002	.480**
	Sig. (2-tailed)	.442		.984	.000
	N	87	87	87	87

KKK3	Pearson Correlation	.227*	-.002	1	.733**
	Sig. (2-tailed)	.034	.984		.000
	N	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.593**	.480**	.733**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KKK4	KKK5	KKK6	KKK7	TOTAL
KKK4	Pearson Correlation	1	-.154	-.044	-.146	.263*
	Sig. (2-tailed)		.155	.683	.179	.014
	N	87	87	87	87	87
KKK5	Pearson Correlation	-.154	1	.101	-.030	.363**
	Sig. (2-tailed)	.155		.351	.782	.001
	N	87	87	87	87	87
KKK6	Pearson Correlation	-.044	.101	1	.392**	.787**
	Sig. (2-tailed)	.683	.351		.000	.000
	N	87	87	87	87	87
KKK7	Pearson Correlation	-.146	-.030	.392**	1	.625**
	Sig. (2-tailed)	.179	.782	.000		.000
	N	87	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.263*	.363**	.787**	.625**	1
	Sig. (2-tailed)	.014	.001	.000	.000	
	N	87	87	87	87	87

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KKK8	KKK9	TOTAL
KKK8	Pearson Correlation	1	.387**	.827**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000

	N	87	87	87
KKK9	Pearson Correlation	.387**	1	.838**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.827**	.838**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	87	87	87

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KKK10	KKK11	TOTAL
KKK10	Pearson Correlation	1	-.105	.549**
	Sig. (2-tailed)		.335	.000
	N	87	87	87
KKK11	Pearson Correlation	-.105	1	.774**
	Sig. (2-tailed)	.335		.000
	N	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.549**	.774**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	87	87	87

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KKK12	KKK13	KKK14	TOTAL
KKK12	Pearson Correlation	1	-.008	.849**	.905**
	Sig. (2-tailed)		.944	.000	.000
	N	87	87	87	87
KKK13	Pearson Correlation	-.008	1	.036	.333**
	Sig. (2-tailed)	.944		.743	.002
	N	87	87	87	87
KKK14	Pearson Correlation	.849**	.036	1	.918**
	Sig. (2-tailed)	.000	.743		.000
	N	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.905**	.333**	.918**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	
	N	87	87	87	87

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KKK15	KKK16	KKK17	TOTAL
KKK15	Pearson Correlation	1	-.006	-.037	.374**
	Sig. (2-tailed)		.959	.735	.000
	N	87	87	87	87
KKK16	Pearson Correlation	-.006	1	.826**	.883**
	Sig. (2-tailed)	.959		.000	.000
	N	87	87	87	87
KKK17	Pearson Correlation	-.037	.826**	1	.872**
	Sig. (2-tailed)	.735	.000		.000
	N	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.374**	.883**	.872**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KKK18	KKK19	TOTAL
KKK18	Pearson Correlation	1	.047	.721**
	Sig. (2-tailed)		.664	.000
	N	87	87	87
KKK19	Pearson Correlation	.047	1	.726**
	Sig. (2-tailed)	.664		.000
	N	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.721**	.726**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KKK20	KKK21	KKK22	TOTAL
KKK20	Pearson Correlation	1	.087	.295**	.627**
	Sig. (2-tailed)		.424	.006	.000

	N	87	87	87	87
KKK21	Pearson Correlation	.087	1	-.190	.468**
	Sig. (2-tailed)	.424		.077	.000
	N	87	87	87	87
KKK22	Pearson Correlation	.295**	-.190	1	.708**
	Sig. (2-tailed)	.006	.077		.000
	N	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.627**	.468**	.708**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KKK23	KKK24	TOTAL
KKK23	Pearson Correlation	1	-.018	.489**
	Sig. (2-tailed)		.866	.000
	N	87	87	87
KKK24	Pearson Correlation	-.018	1	.863**
	Sig. (2-tailed)	.866		.000
	N	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.489**	.863**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

C. UJI VALIDITAS KEPUASAN KERJA

Correlations

		KP1	KP2	TOTAL
KP1	Pearson Correlation	1	-.071	.670**
	Sig. (2-tailed)		.512	.000
	N	87	87	87
KP2	Pearson Correlation	-.071	1	.693**
	Sig. (2-tailed)	.512		.000
	N	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.670**	.693**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KP3	KP4	KP5	TOTAL
KP3	Pearson Correlation	1	-.115	-.030	.595**
	Sig. (2-tailed)		.289	.786	.000
	N	87	87	87	87
KP4	Pearson Correlation	-.115	1	-.158	.513**
	Sig. (2-tailed)	.289		.144	.000
	N	87	87	87	87
KP5	Pearson Correlation	-.030	-.158	1	.431**
	Sig. (2-tailed)	.786	.144		.000
	N	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.595**	.513**	.431**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KP6	KP7	KP8	KP9	TOTAL
KP6	Pearson Correlation	1	.379**	.407**	.030	.725**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.780	.000
	N	87	87	87	87	87
KP7	Pearson Correlation	.379**	1	.352**	-.075	.615**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.491	.000
	N	87	87	87	87	87
KP8	Pearson Correlation	.407**	.352**	1	.376**	.797**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001		.000	.000
	N	87	87	87	87	87
KP9	Pearson Correlation	.030	-.075	.376**	1	.494**
	Sig. (2-tailed)	.780	.491	.000		.000
	N	87	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.725**	.615**	.797**	.494**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	87	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KP10	KP11	TOTAL
KP10	Pearson Correlation	1	-.135	.535**
	Sig. (2-tailed)		.212	.000

	N	87	87	87
KP11	Pearson Correlation	-.135	1	.764**
	Sig. (2-tailed)	.212		.000
	N	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.535**	.764**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KP12	KP13	KP14	TOTAL
KP12	Pearson Correlation	1	.051	.937**	.949**
	Sig. (2-tailed)		.637	.000	.000
	N	87	87	87	87
KP13	Pearson Correlation	.051	1	.023	.315**
	Sig. (2-tailed)	.637		.829	.003
	N	87	87	87	87
KP14	Pearson Correlation	.937**	.023	1	.941**
	Sig. (2-tailed)	.000	.829		.000
	N	87	87	87	87
TOTAL	Pearson Correlation	.949**	.315**	.941**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.000	
	N	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2) HASIL UJI RELIABILITAS

A. UJI RELIABILITAS KEPEMIMPINAN

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.457	19

B. UJI RELIABILITAS KUALITAS KEHIDUPAN KERJA

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.649	24

C. UJI RELIABILITAS KEPUASAN KERJA

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.451	14

HASIL UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		87
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.36995606
Most Extreme Differences	Absolute	.086
	Positive	.086
	Negative	-.065
Kolmogorov-Smirnov Z		.802
Asymp. Sig. (2-tailed)		.540
a. Test distribution is Normal.		

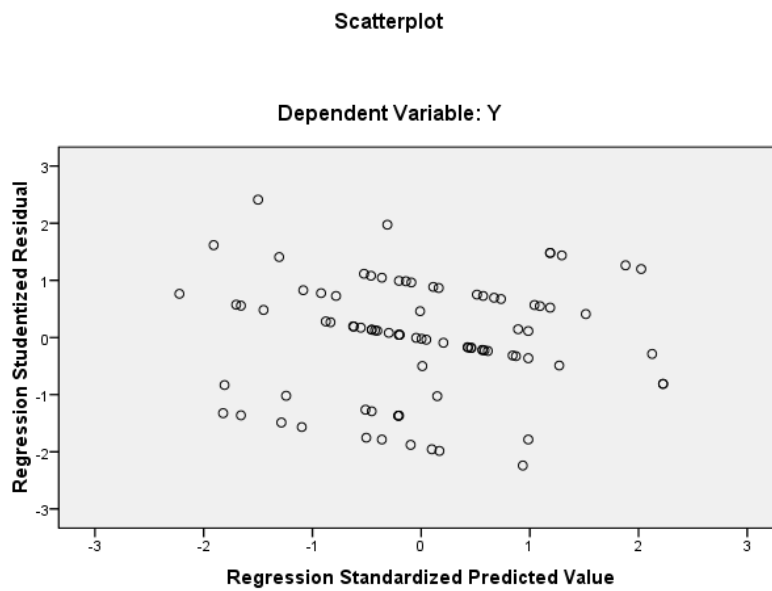
HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.582	5.598		.640	.524		
	X1	.151	.049	.316	3.061	.003	1.000	1.000
	X2	.137	.047	.080	.772	.442	1.000	1.000

a. Dependent Variable: Y

HASIL UJI HETEROKEDASTISITAS



HASIL UJI LINIER BERGANDA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.582	5.598		.640	.524
	X1	.151	.049	.316	3.061	.003
	X2	.137	.047	.080	.772	.442

a. Dependent Variable: Y

HASIL UJI KOEFISIEN KORELASI

Correlations

		X1	X2	Y
X1	Pearson Correlation	1	.011	.317**

	Sig. (2-tailed)		.921	.003
	N	87	87	87
X2	Pearson Correlation	.011	1	.083
	Sig. (2-tailed)	.921		.445
	N	87	87	87
Y	Pearson Correlation	.317**	.083	1
	Sig. (2-tailed)	.003	.445	
	N	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

HASIL UJI KOEFISIEN DETERMINASI

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.326 ^a	.107	.085	2.13319

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y

HASIL UJI PARSIAL (UJI T)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.582	5.598		.640	.524

X1	.151	.049	.316	3.061	.003
X2	.137	.047	.080	.772	.442

a. Dependent Variable: Y

HASIL UJI SIMULTAN (UJI F)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	45.573	2	22.786	5.007	.009 ^a
	Residual	382.243	84	4.551		
	Total	427.816	86			

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y